









**كيف أعادت المجر بناء مجتمعها وزادت الصناعة ٦ أضعاف**

تجاهه الشعب الليبي كما كانت مدة نفوسية قبل أن يصل إليها يوم الخميس هذا الذي مثل انتصارهم له . فبعد حارب أبناء الشعب الليبي لمدة اثنتين استقطاد الدفلى والندى وتدريبه على اعداء التتبع الاجمالي الذين يداروا في التفتل من اجل استعادة حكمه الذي فقدوه عندما هزموا في الحرب العالمية الثانية ، و كان المؤيد ان النظام الجديد لم يثر بين جيجيريين يفتيشي على اقل الشرايط في ١٩٦٨ م ان خلفه السنوي . و ٧٠٠٠٠٠٠ بنوي ا ل لايير جويوف هابيجورج على حصل سنويا حسب قوله على ظل قدره ٧٠٠٠٠٠٠٠٠٠ .

[illegible][illegible]

موردو الأجهزة العلمية وأجهزة القياس الدقيقة  
للعلوم والصناعة - للأبحاث والأعمال اليومية - للجامعات والمعاهد الفنية



تواجه سلطات المباحث  
جوازات في المطارات والموانئ  
سرية موحدة غربية من محاولات  
خفي والخروج بجوازات سفر

الأمين العام للامم المتحدة (يمين) مع السفير السوري (وسط) والسفير المصري (يسار)

تعلن في مناقصة عامة عن :  
الطلب : المناقصة رقم ٤٦ / ٦٩ / ١٩٧٠  
 عن توريد وتركيب نجارة مبنى  
 إدارة الشركة الجديدة .  
 جلسة يوم ١٤ / ٤ / ١٩٧٠  
عائنا : المناقصة رقم ٤٧ / ٦٩ / ١٩٧٠  
 عن توريد وتركيب أعمال كرنياك  
 جلسة يوم ١٤ / ٤ / ١٩٧٠  
 تطلبه الشروط والمواصفات والرسومات من إدارة المشتريات  
 مقابل جنيه واحد عن كل نسخة .

أحد شرفات المؤسسة المصرية العامة للتضامن الاجتماعي

## كلين بريدن - اسكندرية طلب قيد موردين

تعلم الشركة عن فتح باب القيد في سجل الموردين لعام ١٩٧٠/٧١، وعلى السادة الراغبين من القطاعين العام والخاص أن يتوجهوا لإبلاغهم بقطاعهم على باب السيد الموردين التجاري وذلك بموجب أعداد ١٩٧٠/٤٣٠ على أن يكتب على الظروف (للمتقدمين من الموردين) وتبلغ إلى إدارتنا بـ  
ورقة أخرى يرد عليها ويبرهنها الميزان، وعلى أن يوضع بالطلب البيانات التالية :

- ١- الاسم التجاري ورقم السجل
- ٢- المدين المسجل
- ٣- بيان بسابقة التعامل
- ٤- العتبات ودرجته التقييمية
- ٥- الصنف أو الأصناف التي يرغب في توفيرها بالتمويل - والوزارة بتأجيل الامتنان بغيره بعد:

## أولاً : احتياجات المبالغ وصنع الأهرية

- ١- جلود خام بأشعارها
- ٢- مواد تيار ومقالاته ومباني وألوان
- ٣- شعري محصيل وتقييمه بضائع
- ٤- شعري نقل بضائع
- ٥- ملح ناعم
- ٦- زورب أغنفة واللبن للماعليات
- ٧- أمشابه ونشأة مشب
- ٨- جبري لاف وزرم
- ٩- أدوات لصيدية
- ١٠- أدوات كهربائية
- ١١- أدوات ميكانيكية ودرمش
- ١٢- أدوات ومباني ودربات
- ١٣- أدوات صعية
- ١٤- أدوات نظافة
- ١٥- أدوات ودرمش
- ١٦- نقاش ودرمش
- ١٧- أدوات وقاية رأس مناهي وكافح مريخ
- ١٨- أدوات معدنية ومغشبة
- ١٩- أدوات معدنية للقيامات
- ٢٠- طبخات وأدوات كتابية
- ٢١- أدوات معدنية ومغشبة
- ٢٢- أجهزة وأدوات معاملة

## ثانياً : احتياجات مصنع الأهرية

- ١- سائر الأغذية ومقالاته مختلفه
- ٢- كحلة أبيض وكلمنت
- ٣- أطباق خزفية ومعدنية ومعدنية
- ٤- طلع غيار وأكباته المعدنية
- ٥- كشاشات متلوان ومعدنية
- ٦- كشاشات معدنية
- ٧- سائر معدنية ومعدنية
- ٨- سائر معدنية ومعدنية
- ٩- سائر معدنية ومعدنية
- ١٠- سائر معدنية ومعدنية
- ١١- سائر معدنية ومعدنية
- ١٢- سائر معدنية ومعدنية
- ١٣- سائر معدنية ومعدنية
- ١٤- سائر معدنية ومعدنية
- ١٥- سائر معدنية ومعدنية





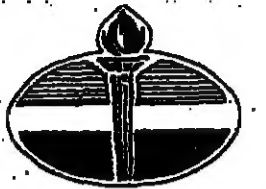


## A high-contrast, black and white photograph showing a close-up of a person's face. The image is heavily shadowed and obscured by dark, textured elements, possibly a mask or heavy makeup, creating a dramatic and mysterious appearance. The lighting is stark, highlighting the contours of the face and the texture of the skin and the dark elements. The overall effect is one of intense drama and mystery.

هكذا من الأهل



سيرفائس پائپ لائن کمپنی  
SERVICE PIPELINE COMPANY



بجملہ وارتاج  
معاملہ ٹکریہ  
معاملہ بتر و کیمیا و طایفہ  
تسویق

خريطة تبين نشاط مبرور في  
استاذك اهل كورنيش الخديعة  
والقصة امرين السامية



# أثر البترول على اقتصاديات الدول العربية

## الجمهورية العربية المتحدة مثال تطور صناعة البترول بما يدعم الاقتصاد القومي

تزداد صعوبة وأهمية كلما ازداد عمق الحفر وسرعته ، ويقتضى هذا - طبيعة الحال - التيقظ الدائم لزاوية الهبوط من أعمال الحفر .

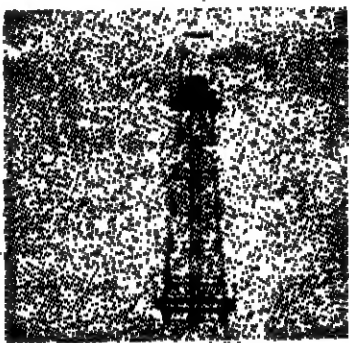
وبمع تقدم علميات الحفر وتؤخذ قراءات دورية من قائمتها ان تعدد طبقات الطبقات الارضية التي تخترق في افعال الحفر وهذه القراءات تزودنا بمعلومات بالغة في الاهمية حول احتمالات وجود الطبقات الحاملة للنفط .

وعند الوصول الى مختبر فيحتسب ان تكون حافلة البترول يجب ان تجري اختبارات تحت ظروف تشغيل الى اتمسود ممكن الظروف التي ستكون سائدة اذا ما وضع البشر في وضع الإنتاج التجاري، وإذا اتمررنا ان اختبار الطبقات كان ذا نتيجة ايجابية فان هذا يؤدي الى اكمل حفر البشر .

ومع أن أجهزة الحفر الدائرية قد خدمت متاعة القنول خدمات جلييلة طوال الخمسة والسبعين عاماً الماضية إلا أنه بما من نسبين لا تترافق مع هذه الأجهزة ليستفي حاجة إلى مزيد من التحسين بل إلى العكس هو الصحيح ولذا فإن الأبحاث ذاتية ومستمرة لتحسين وسائل ومقنن حفر الأبار.

**التكوير**  
 التورول الخام في الحقيقة عبارة عن خليط يحوي على عدد كبير من الغازات المختلفة وهو في هذه الصورة طبل الفائدة "1" حدد كبير ، وهذا ما يحتم تكويره ، وسنعرض فيما يلي بإيجاز شديد الخطوات الأساسية في عملية التكوير :-

**فصل الغازات** يتم استخلاص الغاز « الطبيعي » الذي يكون ظهوره عادة صغيراً كمجموعة العثور على البترول الخام نفسه ويؤخذ منه على وجه التحديد. وقد يظهر هذا الغاز بين باطن الأرض بشكل مستقل عن الخام. ويمكن استخدامه في صنع البنزين ، أما الغاز الخفيف فيستخدم كوقود في التسخين أو الغاز الثقيل كوقود في توليد الكهرباء.



أو، كمادة خام للمنتجات الكيماوية، كما قد يكون هذا البئر الطليص مذابة في البترول الخام فينقل كثير منه. ويضرب مع انخفاض الضغط حينما يصل الخام إلى رأس البئر، وهناك عُلقت بتعدده تستخدم للموصل بين السائل والغاز. فضلا، اكمل نقل البترول الخام فيها بعد أن صهارج التخزين بحبل التكوين.

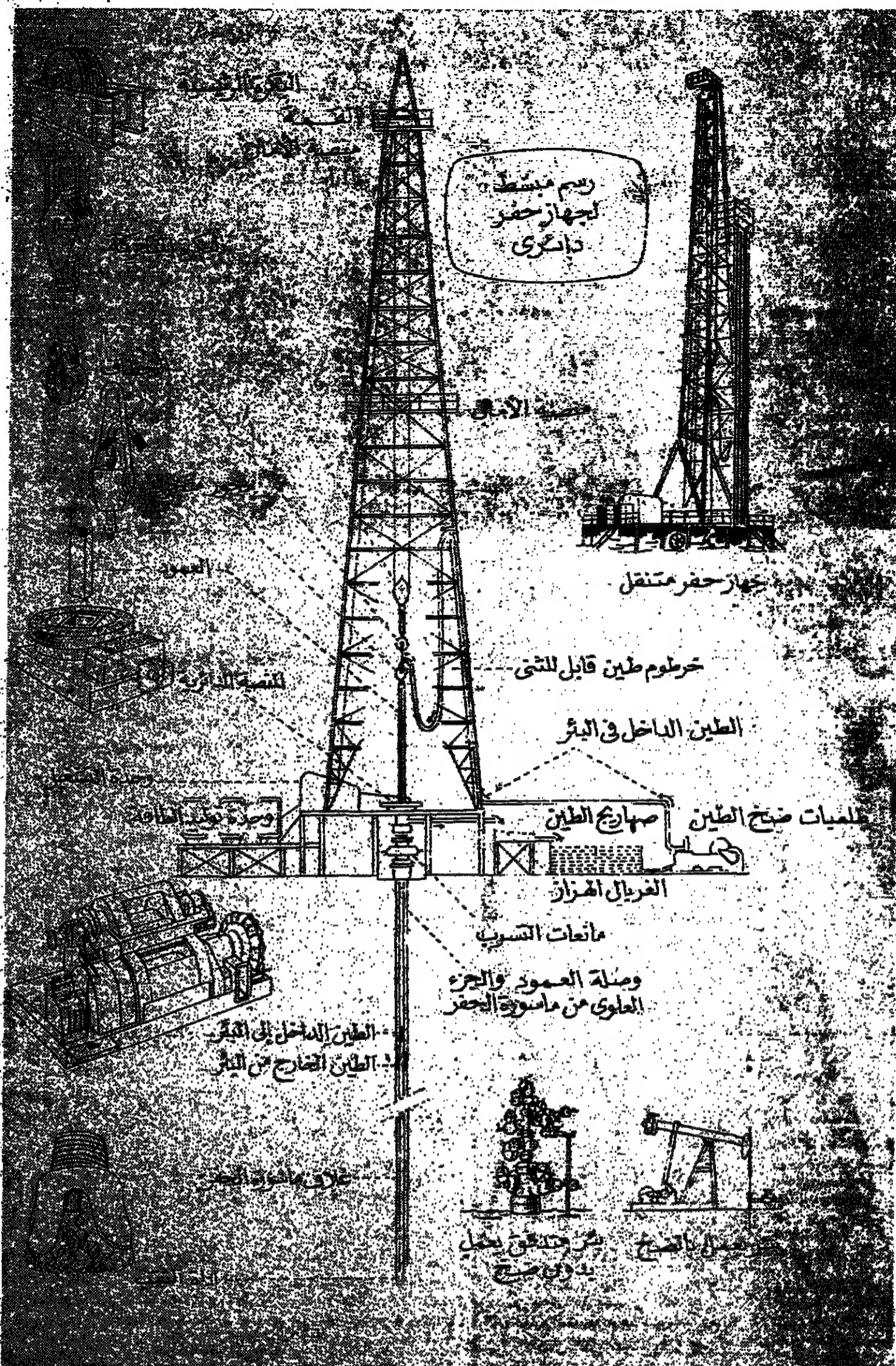
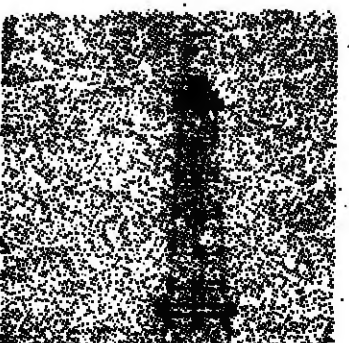
**القطرير** - تتم عمليات تقطير البترول الخام عادة على أكثر من مرحلة واحدة وذلك بسبب مدى درجات الحرارة اللازمة ولتقطير الخام إلى المنتجات الاساسية. ويؤتم هذا عن طريق تسخين هذا الضام بحيث يتبخر <sup>١</sup> واللايهيدروكربونات الاخف والاكثر قابلية للتبخير. أما تلك الانساق الاثقل فتلعب التصفية فيها لانتجرات الاخرى، وبعملية التبريد تتحول هذه الانترة مرة اخرى إلى سوائل ويترتب عكس أي يتبخر الانتل أولاً. وهكذا نرى ان عملية التقطير لا تؤدي إلى اية عمليات وتحولات كيميائية مكونات البترول الخام.

عمليات التحويل - بين المنتجات الانسانية المظفة التي  
تستخرج بواسطة التغطية في نفس الحالة التي كانت عليها  
من قبل اثناء وجودها كجزء من التحويل الخام، مما يقتضي عمليات  
تحويلية لنصل تلك المنتج. استخرج منها المنتجات  
التحويلية المختلفة التي تصل للإشباع الحاجيات المظفة لدى  
المستهلكين.

وَنُستَخدمُ مُعاملَ تَكريرِ التَّجَرُّبِ مِنَ التَّجَنُّبِ ذَوِي الضُّعْفِ  
وَالضَّرْفِيَّةِ الْكَبِيرَةِ ، وَهَمَّ يَمْلِكُونَ بِتَعَالُوفٍ وَثِيقٍ مَعَ مَرَاكِبِ الْإِبْهَاتِ ،  
وَطَالِبِ هَذِهِ السَّيْلَةِ الْفَضْلِيَّةِ لَهَا قَائِمَةُ التَّطَوُّرِ مُتَطَلِّعَةً ، وَهِيَ  
تَمَّا لِي الْأَمَامَةِ لَكِنْ تَسْتَبْدِلُهَا بِمُتَجَاتٍ جَدِيدَةٍ وَاسْتَخْدَامَاتٍ  
جَدِيدَةٍ لِتَلْكَ الْإِمْتِحَانِ

**النقل** - كان استخدام خطوط الأنابيب لنقل البترول مفاتيحية  
وبدأ حاجة ماسة إذاً، أعمال النقل عن طريق الناقلات عديدة  
الخطبات تكون هي مضمحل الاحيان أكثر تكلفة من النقل عن طريق  
خطوط الأنابيب - ومن المبرر فإن النقل المائي هو أرخص  
الوسائل لنقل البترول. الصيغ البترول - إلا أنه في المضايق  
الطويلة لا تستطيع الناقلات أن تمر وأن تلك صيغ مستقبلياً بين  
مراكز القضية ومراكز التوزيع وذلك على خلاف خطوط الأنابيب  
التي لا تستطيع أن تتكبد تلك التكاليف. كالمثل المستعمل

ومع هذا فإن وسيطتي النقل هاتين تلعبان دوراً أساسياً لا يمكن الاستغناء عنه في صناعة الثروة المتزايدة النبوءة ، ومع هذا فلا يزال الحال واسعاً للزيد من القصص في هذا المقابر وهو ما يشغل مراكز الأبحاث بصفة دائمة .



يزداد اثر استكشاف البترول يوما بعد يوم على الحالة الاقتصادية في العالم العربي - وفي مصر خاصة - ولذا اخذنا مصر كمثل تتطور تلك الصناعة الحيوية لوجدنا ان هذا يتجلى في اوضح صورة في حقول البترول في الصحراء الغربية التي تتميز بأنها لا تبعد عن ساحل البحر الأبيض المتوسط سوى مسافة قصيرة مما يجعلها تتعرض بوضع ممتاز من جميع النواحي وميزة خاصة من ناحيتي -

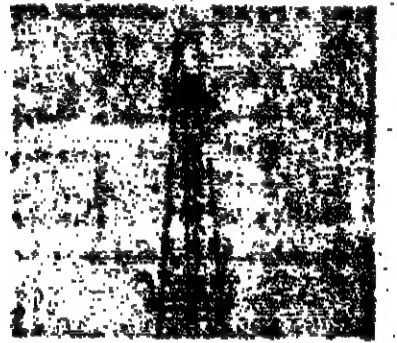
• امكان التكرير في الاسكندينية •  
• تمرر التصدير الى اوروبا •

ومن الطبيعي أن هذه الميزة الأخيرة وحدها هي طول فترة  
اعلاق قناة السويس بحاف الرخا أن الخام كله هو جيوقة  
منقورة ، كل هذا جعل المختصين في الطباعة حدثا بالمدالة  
بحيث هوzy التوضعات بل من غير أن يكون ليصبح لييا يائية

ولسنا في حاجة لأن نوضح آثار هذا على الاقتصاد المصري  
الطرد النسبي. ويكفي أن نذكر انحصار في وضع محرج أن  
تجلب مزيداً من التسلل مع الشركات والشركات الأجنبية في  
جالي البحث عن البترول.

ولا تزال هناك بعض النقصات في خطة التنمية الخمسية الأولى، فبالنسبة إلى قطاع الزراعة، فإن خطة التنمية الخمسية الأولى لم تأخذ بعين الاعتبار حقيقة أن القطاع الزراعي لا يزال يعاني من نقص في المياه، وأن القطاع الزراعي لا يزال يعاني من نقص في البنية التحتية، وأن القطاع الزراعي لا يزال يعاني من نقص في الخدمات الاجتماعية. كما أن خطة التنمية الخمسية الأولى لم تأخذ بعين الاعتبار حقيقة أن القطاع الزراعي لا يزال يعاني من نقص في الخدمات الاجتماعية.

ولا تواجه مصر أية صعوبات في اجتذاب وائدين جدد ومرد  
هذا إلى ما تستطيع أن تقدم لهم احتمالات ممتازة .



ونظرا الى اهمية البترول الفخية في العالم العربي واثاره البالغ على اقتصاده ، واذا اخذنا الجمهورية العربية المتحدة كمثال حي فثنا نجد ان البترول ميسجوجها بعد يوم و كانه كلمة البحر بالنسبة لخاصة كل مروي صيرية واذا فثنا سناحاول هنا ان نستعرض بليجا صناعة البترول والذين بعمليات التنقيب عن البترول ثم اساليب الحفر لصناعة التكرير واعمال النقل وذلك اقلها بضرور ان يؤقر لكل انسان في العالم العربي قنرا من المعلومات العلية عن تلك الصناعة التي مثل حجر الزاوية في اقتصاد البلاد .

## التتبع عن البترول

كلهم من شيسان. الفئران القديسية في خواص القديسة عبر  
غدة بن الزمان نصل الى نحو ٤٠ مليون سنة ان تكون البترول  
في الامور التي نستخدمها اليوم وقد نقتطع البترول حينما  
كانت الحيطات الشاسعة تغطي جزا كبيرا مما نراه ارضا  
باسية ، والمعتقد ان البترول قد تشكلت من الاجزاء العضوية بعد  
تحويلها حينها من الحيوانات والنباتات البحرية المقتونة في  
الطين التي تكون في قاع المحيطات الاولى

والتي في مقدور أي كائن حي أن يتكيف بالاعتماد على التورل في أي بقعة حتى وإن كانت تلك البقعة خالية : وما من سبيل إلى ذلك إلا إجراء أبحاث سطحية في مناطق شاسعة بغطاء بالاف الأليل من الزلال التي لا تفيضي حداثتها عن أي شيء في باطنها من التركيبات التي تتكيف منها المسحور المضيئ تحت السطح الظاهر.

وتد يساعد التصوير الجوي ووضع المتغيرات في الوان  
المنجذات على التمكن الى حد ما بالمتغيرات في الطبقات الصخرية  
تحت القشرة .

كما أن أجهزة تليس الجاذبية تعرف على التغيرات في كثافة الصخور تحت سطح الأرض. وفي هذا الصدد نذكر على عنة من المناطيق التي تتواجد بزيادة في البحت والغطاء بتصلب ادى واضيق . أما البحت السطحي في ذات عمق كبيرة وتعد بمثابة خاصة في أعمال التفتيش من التزلزل وتطويز هذه البحت على نوعين من المقاسات التي تقيس التغيرات في بعت البحت السطحي بتغير سمكها . والفرق الاول من بعت البحت يصحج التوجاه التي انبجستين الطبقات الصخرية تحت الزلزة . ان انعكاس الصوت (بنياسيخ) الطرقات القلبي من التغيرات الموجات التي تتعدا الى السطح ان بعد ان تغير بسنة . تتعدا لطراق الطبقات الصخرية . والعميلة الاساسية



□ الأمل معلق على البترول  
في زيادة الرخاء في العالم  
والانتاج المصرى للبترول يحقق  
زيادة كبيرة للدخل القومى

الطراز التقليدي بإمكان تلاميذونها على الإطلاق من موقع إلى آخر خاصة في المناطق المحروية . . .

وأظهر جزء من أجهزة الحفر الدائرية هو الجزء المروني البليج ويوجد في أعلا البرج الجسء المعروف بالثقة من هذا الجزء ينساب الجزء المتحرك إلى أسفل معقل من السلك يخترقها ويثبت في وسطها مود الحفر وهذا الجزء هو عبارة من جهاز الرامنة الذي يستخدم أربع أو اثنان الجال الحفر ونمدايت التغليف ويؤدي هذا الجهاز بالقوة الحركية من وحدة ملحقة به قد تكون في صورة موتور دويل (انظر الرسم ) .

ومع ازدياد عمق البئر تضاعف مصفحة متتابعة كميّات من مادة التعليف وفُطرا إلى أن عمليات التعليف هذه باهظة التكاليف على من أواقع تشتت نسبة كبيرة من النفقة الإجمالية التي تنفق على البئر.

ومما كانت المعدات الميكانيكية ممتازة الصنع ومما بطل من جهد في الوقت والاحتياطيات فان مجموعة العمال التي تقوم بأعمال الحفر يجب ان تكون دائما على أهبة لاى طارئ أو اى عمل اذا ما ن حصل اعمال الحفر الى الإغادة تحت سطح الأرض فان مجموعة هؤلاء العمال يكون شأنهم شأن من يتداول الإغاة المجموعه التي في علم الدين

ومن اولى المسائل التي تعني هذهمى الحفر هو ان يكتفى بالاسم ان من ان تطل الحفر يقتضى اسبا على الدوام و هذا مشكلة

في كلا الاختبارين يشابه استقرؤها حفر ثقب للتعبير إلى عمق يتراوح ما بين ٢٥ و ٢٥٠ سم ويوضع داخل هذه الحفرة شحنة من الديناميت وتسجل الموجات الصدمية بواسطة مجموعة من الأجهزة الدقيقة التي توضع فوق سطح الأرض على مسافات محددة من قبل بالنسبة إلى نقطة الحفرة .

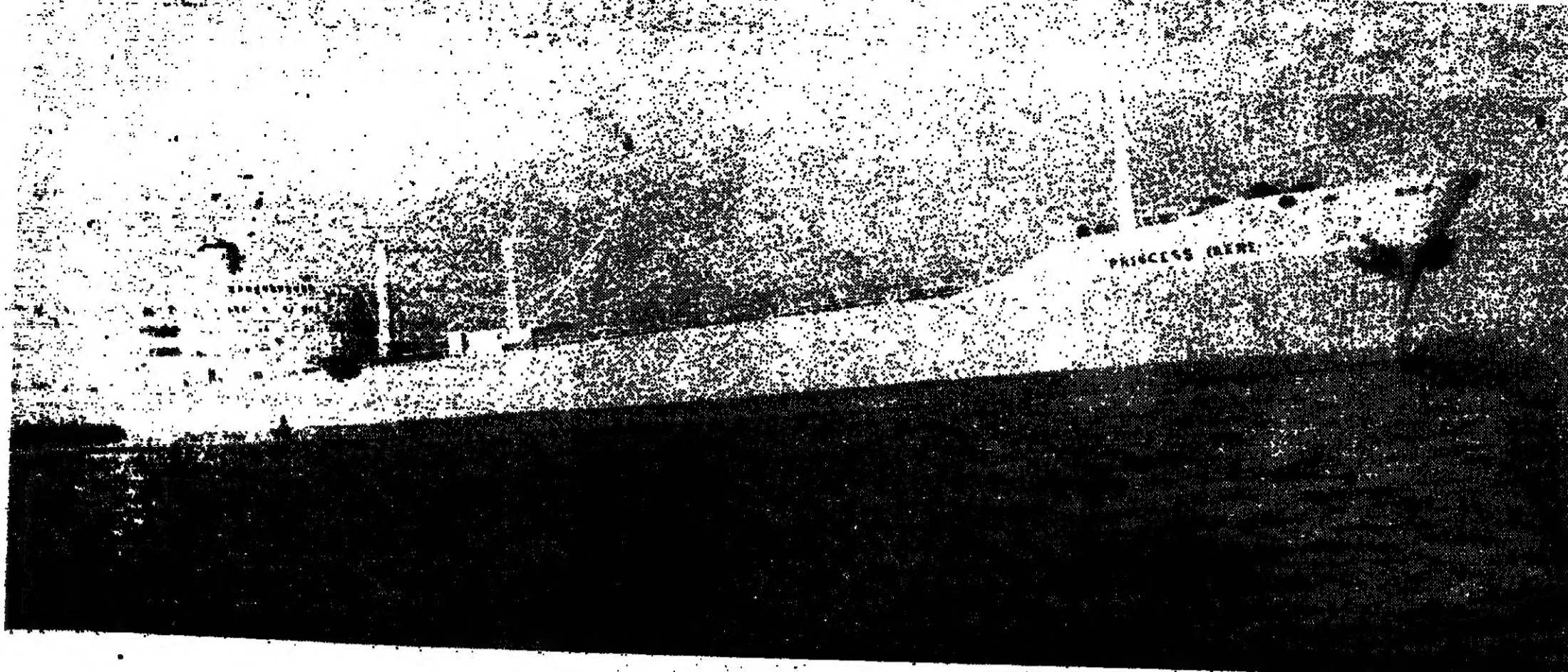
وأيضاً هناك أي ضمان على الأخلاق لتجاح هذه الابتكارات في المنشور على البترول وكلما يرتب على هذه الاختبارات الخطيئة هو تقصير المسافة إلى النجاح تقصيراً كبيراً فضلاً عن استبعاد بعض مواطن الفشل منذ البداية .

بعد ان تنتهي كل الابحاث السابقة الى تحديد المتألق التي يحتمل ان توحي الابحاث التي دارت فيها بوجود متماثل تحتوي على البترول لا يوجد ايسيل لتحديد ان كان البترول موجوداً ام لا ، وان كانت كميته ذات قيمة تجارية في حالة وجوده -  
 - الاعلية الحفر نفسها .  
 وتتميز اجهزة الحفر بصفة عامة بلها بمحسة بكينة بجعل من اليسير اقلباتها ثم تكما قطعة تطوعه حتى يمكن تغليها بوسائل الغل الى مواقع جديدة وهذه على جانب كبير من الاهمية خاصة في المناطق التي يتكون الحفر فيها عمليه خالية من المشاكل وذلك في المناطق التي يكون الحفر سهل على اصصاق حفلة نسيباً ومع هذا فمجموعة الحفر نسيباً عامة حتى تلك التي



# أضواء على الدور الكبير الذي تسهم به مجموعة شركات (جون س لاتيسيس) في مجال البترول العالمي

**نشاط الشركات يمتد الى الأعمال البحرية والتجارية مشاركة الشركات الصناعية والمالية في مختلف أنحاء العالم الاحصائيات تسجل أكبر رقم لأعمال الشركات مع مصر والدول العربية**



المنطقة المخصصة لمجموعة شركات جون لاتيسيس للبترول



السيد جون س. لاتيسيس صاحب مجموعة شركات لاتيسيس مع ابنه سيوروس

## امارة الشارقة قبأرضها وكل مياهها تحولت الى منطقة تنقيب عن البترول

توية البناء - وتخدم الاجيال القادمة - لتعيش في عزوف افضل من تلك التي عشناها ، لتعيش حياة افضل - نوفر لها اسباب الرفاهية والاستقرار .

**« الشارقة » الجديدة**

والذي لا شك فيه - ان المشروعات الجديدة التي يجري تنفيذها الآن في اماره الشارقة شاهده على وفاء الشيخ خالد بن محمد بن محمد الذي تلمعه على نفسه امام شعب الامارة . ان حياة جديدة بدأت تدب في الامارة خلال السنوات الأخيرة . البناء الكبير بدأ تنفيذه ، مطار الشارقة انتهى بناؤه ، الطرق التي تشق الامارة وتصل فيسايينها وبين شتاتها الجسورة أصبحت حقيقة واقعة - مستشفى الشارقة الحديث سوف يتم هذا العام ، ويجهز بأحدث المعدات والأجهزة - مشروعات التوسع الزراعي في المنطقة الغربية ، والمنطقة الشرقية موضع دراسة مستعجلة لاستغلال خصوبة هذه الأراضي في زراعة الخضر والفواكه وتصديرها للامارات المجاورة - ما يحصل شديدة - فان اماره الشارقة تولد الآن من جديد .

ولعل مشروع المياه البحري الداخلي - محور الشارقة - الذي اعطى الشيخ خالد بن محمد الشارقة يد العمل فيه خلال الشهر الماضي - اسبق شاهد على الجهد الذي سذل من أجل إعادة بناء الامارة .

ومشروع الخور بنفسه في السان البحري المدد على طول الامارة من الغرب الى الشرق - وقد قسم الى ٢ اقسام سنوية في خطة التنفيذ .

وسيتيح في الثالث الاول من الخور المدخل الرئيسي الذي يتجه غربا وجنوبا ليشكل جميع أنواع البواخر الصغيرة او النشآت ، لتنتقل من الشارقة الى الخارج ، او البضائع العابرة او الحفنة من الرسوم الجمركية

وهذه المنطقة من الخور لا تحمل فيها اية ضرائب او رسوم جمركية - وذلك من أجل التيسير على التجار والمستوردين وخصه أبناء البلاد وغيرهم من الامارات الأخرى - ومنه ذلك ان أي مواطن من الشارقة او من الامارات المجاورة - عندها يستورد أي بضاعة ويقوم بتصديرها في المنطقة الحرة ، لا يكون مطالبا بدفع اية رسوم جمركية ، حسب قوانين الجمارك السائدة في الشارقة .



الشيخ خالد بن محمد حاكم الشارقة يمشي الى إحدى وحدات البترول

أصبحت اماره الشارقة بآرضها ومياهها الإقليمية منطقة تنقيب نشط عن البترول ، الذي يتزايد الاصل في العثور عليه يوما بعد يوم ، وتوسع كل الدلائل الى ان الاحصائيات البترولية قائمة بالتمسك في الامارة ، وانها قضية وقت ليس الا .

فلك ان الخبراء يجمعون على ان خبط البترول موجود بالفعل في الامارة ، ولم يعد سؤالا ان هو هل هناك بترول أم لا انما صيغة السؤال اختلفت حيث أصبحت تتحول « متى » يتم العثور على الذهب الاسود في الامارة الصغيرة ، التي بدأت تنبئ نفسها منذ ان تولى الحكم فيها الشيخ خالد بن محمد القاسمي .

**التنقيب في البحر**

وقد اعلن في الشهر الماضي ان حكم الشارقة قد وقع عقد اختيار للتنقيب عن البترول ، يشمل المياه الاطليحية للامارة ولجزء الملحقة بها ومياهها ، وقد حصلت على امتياز التنقيب بمجموعة الشركات الأمريكية « كاليفورنيا بتروليم كوربوريشن » وفي نفس الشهر من العام الماضي ، وقع حاكم الشارقة عقد امتياز آخر يشمل أرض الامارات ومياهها الساحلية ، بمجموعة « شل / بومبيج » .

وتوقع المقدمين ، تكون اماره الشارقة قد أصبحت كلها منطقة تنقيب ، تشمل فيها البحار بداب ، بحثا عن البترول الخام ، الذي عثر عليه من قبل في مياه اماره دبي التي تبعد عن الشارقة بحوالي ١٥ كيلومترا فقط . وقد بدأت دبي في تصدير أول شحنة بترول خام منها في العام الماضي بالفعل .

**أهم أحكام الامتياز**

وتنص على منح لاهم أحكام الامتياز التي وقعها الشيخ خالد بن محمد القاسمي مع مجموعة الشركات الأمريكية « كاليفورنيا بتروليم كوربوريشن » .

**منطقة الامتياز ومدة :**

المياه الاطليحية لامارة الشارقة وجميع الجزر والمياه الاطليحية التابعة لها ومنطقة قاع البحر تحتها من المنطقة الارضية أسفل البحار العميقة - وبمساحة منطقة الامتياز حوالي ١٨٠٠ كم . ومدة الامتياز ٤٠ سنة .

**التزامات العمل :**

١ - بصرف النظر عن نتائج الحفر الزلزالي او أي طرف آخر تمكنت مجموعة الشركات بحفر اختبارية خلال مدة لا تتجاوز ١٢ شهرا من تاريخ العقد ، كانتمهدت بمواصلة الداب في حفر هذه البئر حتى ١٢٠٠ قدم على الأقل .

٢ - لو لم ينجح الحفر في البئر التي تشمل التزامات الاتفاق على عمليات التنقيب والحفر والتطوير فهذا هو حدها الأدنى :

خلال السنة الأولى ٤٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الثانية ١٠٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الثالثة ٢٠٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الرابعة ٣٠٠٠٠٠ دولار .

ويحق للحاكم إلغاء عقد الامتياز اذا عجزت المجموعة عن العثور على النفط الخام بكميات تجارية خلال خمس سنوات من تاريخ توقيعه .

**المعايير :**

تتبع المجموعة للحكم بمجموعة من المعايير المتدرجة يمكن ان تبلغ ٢٠٠٠٠٠ دولار ، موزعة كما يلي :

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من تاريخ العقد .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من تاريخ اكتشاف الخام بكميات تجارية .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ١٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٢٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٣٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٤٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٥٠٠٠٠ برميل يوميا .

**الإيجارات :**

١ - قبل اكتشاف التنقيب بكميات تجارية ترفع الإيجارات التنقيحية من ١٠٠٠٠٠ دولار في السنة الأولى الى ١٥٠٠٠٠ دولار في السنة الثانية ثم الى ٢٠٠٠٠٠ دولار في السنة

### خبراء جون لاتيسيس يقدمون خدماتهم واستشاراتهم الى المؤسسات والحكومات الأجنبية في مختلف القطاعات

من الحقائق الثابتة لدى امة البترول بالنسبة لكل دولة وكيف ان قوة اقتصادها تقاس بمدى ماكتشفته من آبار وحقول البترول . ولكن هل تجوز اكتشاف مناطق البترول يعتبر كل شيء ؟ هل استخراج الذهب الاسود وتحويله في مستودعات البلد المنتجة هو نهاية المطاف لكي تستفيد منه الدولة وتجنّي تبذرها ؟

**الجواب .. لا ..**

حقيقة ان حيلة الانتاج في امة مرحلة لها الأساس الذي تقوم عليه بقية المراحل .. الا ان المراحل التالية تقل منها اهمية لانها تمثل مدة حلت بعد كل منها على الأخرى ، وتنتهي بمرحلة التصدير ثم الشحن والتفصيل الى الدول المستوردة .

وبذلك يتحول الذهب الاسود الى مال سائل فور تصديره من هنا .. تجد امة قطاع تجارة البترول والنفط الذي يلعب دورا محوريا في اقتصادات اسواق وتسيطر البترول الى واقع ملموس بتوسيع الذهب الاسود الى الدول المستوردة على استيراد .

**جون س لاتيسيس**

وتدير مجموعة شركات جون س لاتيسيس البترولية من أكبر الشركات العالمية التي تقوم بتجارة البترول على نطاق دولي ، سواء في ذلك البترول الخام او المنتجات البترولية وذلك في مناطق أوروبا وبنطس البحر الأبيض المتوسط والشرق الاقصى ، وقد سرت البترولية النفطية التي تملكها مجموعة لاتيسيس منها في هذه التجارة يسيطر أكثر امصارا من التأسيس الفين يكون من هذه الشركات :

وإذا التينا نظرة على نشاط مجموعة شركات جون س لاتيسيس في المنطقة العربية ، نجد انه يتسم بروح الشبان والصدقة خاصة مع الجمهورية العربية المتحدة التي يرجع لتعمل مجموعة شركات جون لاتيسيس معها منذ ١٥ عاما خاضعة بالغة والتعريف من الجانبين ، ويبدو هذا وانما من خلال الاموال التي تدفق اليها والتي تتركب منها على سبيل المثال انه ارسل احدى تالقات البترول الكبيرة - القلعة بوليس وحولتها الى ١٦ ألف طن - الى المؤسسة العربية للنفط لتحويله في هذه التجارة يسيطر أكثر امصارا من التأسيس الفين يكون من هذه الشركات :

وإذا التينا نظرة على نشاط مجموعة شركات جون س لاتيسيس في المنطقة العربية ، نجد انه يتسم بروح الشبان والصدقة خاصة مع الجمهورية العربية المتحدة التي يرجع لتعمل مجموعة شركات جون لاتيسيس معها منذ ١٥ عاما خاضعة بالغة والتعريف من الجانبين ، ويبدو هذا وانما من خلال الاموال التي تدفق اليها والتي تتركب منها على سبيل المثال انه ارسل احدى تالقات البترول الكبيرة - القلعة بوليس وحولتها الى ١٦ ألف طن - الى المؤسسة العربية للنفط لتحويله في هذه التجارة يسيطر أكثر امصارا من التأسيس الفين يكون من هذه الشركات :

**المشروعات تتكلم**

وعن المشروعات الجديدة يقول الشيخ خالد بن محمد : انني لن اقبل الحديث عن هذا . ولكنني سأتكلم لهذه المشروعات ذاتها ان تقول لكم كل شيء عندما ترونها على الطبيعة ، انما في بداية الطريق . وبداية دانا صهيبة . ولكن المهم اننا بدانا في الشارقة في بلد دل عربي . وقد فتحنا ابواب الامارة لسنك أبناء الوطن العربي .. من يريد ان يسكن في بلدنا اعطيناها قطعة ارض بسمير زهيد . ومن اراد ان يقيم مصنعا او مشروعا زراعييا فتحنا له الارض مجانا . وسيلنا له مينة . ان يملأها زالت بركا ، وثروات الشارقة خيالية .. فلما المسانين على اختلاف انواعها مخفية بين شجور جبلنا .. ومنها شجرة سكية هائلة . وارضنا الزراعية منبت فيها اشجار الخاف والسطح تلقاها ، فما بالك لو تمدها بديخيرة ..

**نعم .. البترول عنفا**

وعندما سألنا الشيخ خالد بن محمد القاسمي - حاكم الامارة - ما رايك في الاحصائيات البترولية التي تردد ان الحديث عنها في الشارقة ؟

قال حاكم الامارة الشاب : ان البترول موجود عنفا بالتحديد لان من غير المعقول ان يتفجر هذا المسائل الاسود في ميدان البصرة والكويك والاحساء والبحرين وقطر وابو ظبي وفيه ثم يتوقف بعد ذلك عند حدودنا .

في وقت ما حضرت الشركات عدة آبار في ارضنا ونجت مياهنا . وكانت النتائج كلها ايجابية - وفي احدى المسارات ظلت النيران مشتعلة في غازين من بين اربعة شهور كامل . وفي مرة اخرى جمعت بديخية من النفط الخام من احد الابار التجريبية . وارسلته للتحليل في معامل شركة شل . فحاجني الرد التالي : « عينة النفط جيدة .. وهذا يدل على نسبة ان نسبة البترول فيها تبلغ ٢٥ ٪ » . وهذا يدل على نسبة متميزة عن النفط الخام الموجود في الشرق الاوسط عادة .. وإذا كانت العينة المرسلة قساذق تم تحفيها بواسطة شخص خبير في شؤون النفط - فسنال اننا نخرج القليل يسدل على ان تحفيها قد تم بمهارة وكفاءة .

ويستطرد الشيخ خالد بن محمد قائلا .. انني انبسي ان تشهد اليوم الذي يستطيع فيه ان يخدم بترول اماره الشارقة شعب الامارة ويوضعه عن كفا فاته . وان يستطع بترول الشارقة ان يؤدي دورا في خدمة العالم العربي ..

ثم يقول .. ربما كانت هذه احلام .. لكن احلام اليوم كثيرا ما تكون حقائق الغد .. ونحن في انتظار الغد .

### عقد جديد للتنقيب في مياه الامارة داخل مساحة قدرها ١٨٠٠ كيلومتر ٢ مليون دينار دفعتها شركتا التنقيب للحاكم فطلب استثماره في مشروعات الامارة

الثالثة ثم الى ٢٥٠٠٠٠ دولار في السنة الرابعة .

ب - خلال ٣٠ يوما من اكتشاف النفط بكميات تجارية تصبح الاجارات السنوية ٢٥٠٠٠٠ دولار سنويا حتى تاريخ بدء تصدير النفط الخام بصورة منتظمة .

**الريع :**

١٢ ٪ من الاسعار الملتزمة للنفط الخام ، متفجة تنقبا كاملا وفقا لقاعدة « اوك » .

**ضريبة الدخل :**

٥٠ ٪ من الارباح الصافية . ولكن تحسب ضريبة الدخل يجب الا تقل قيمة الخام المصدر من الاسعار الملتزمة السائدة . ولا خصومات ولا اضعافات .

**في خدمة الامارة**

وبموجب هذه الاتفاقية - سلم ممثل مجموعة الشركات الأمريكية شيكا ببلغ ٢ مليون دولار الى حاكم اماره الشارقة . وهو المبلغ الذي ينص العقد على تنقيده للحاكم خلال ٣٠ يوما من تاريخ توقيعه .

وقرر استلامه للشيخ خالد بن محمد القاسمي الى رئيس دائرة البترول - وطلب منه استيفاءه في المشروعات العامة الجديدة - التي تستفيد القهوض بالامارة ورفع مستوى المعيشة فيها .

ويؤكد الموقف يؤكد الشيخ خالد بن محمد القاسمي العهد الذي قطعه على نفسه امام الجماهير في اكثر من مناسبة ، والذي اعلن فيه ان كل اموال الامارة - ايا كان مصدرها - ستكون في خدمة شعبها .

ولحكم اماره الشارقة تحول مشهور في هذا الصدد - فهو يريد دائما ان يقيم طموح الحاكم الشريف ان يكرس حياته لخدمة امة - ويصرف الى بلل الجهود من أجل توفير السعادة لها . ويقول : انني اعمل بدافع من ايمان بري من حين لاهل بلدي . ولا بد ان يكون رائدنا هو الدراسة والتخطيط ، ثم الانتقال الى العمل - لتكون منجزاتنا

١ - بصرف النظر عن نتائج الحفر الزلزالي او أي طرف آخر تمكنت مجموعة الشركات بحفر اختبارية خلال مدة لا تتجاوز ١٢ شهرا من تاريخ العقد ، كانتمهدت بمواصلة الداب في حفر هذه البئر حتى ١٢٠٠ قدم على الأقل .

٢ - لو لم ينجح الحفر في البئر التي تشمل التزامات الاتفاق على عمليات التنقيب والحفر والتطوير فهذا هو حدها الأدنى :

خلال السنة الأولى ٤٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الثانية ١٠٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الثالثة ٢٠٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الرابعة ٣٠٠٠٠٠ دولار .

ويحق للحاكم إلغاء عقد الامتياز اذا عجزت المجموعة عن العثور على النفط الخام بكميات تجارية خلال خمس سنوات من تاريخ توقيعه .

**المعايير :**

تتبع المجموعة للحكم بمجموعة من المعايير المتدرجة يمكن ان تبلغ ٢٠٠٠٠٠ دولار ، موزعة كما يلي :

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من تاريخ العقد .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من تاريخ اكتشاف الخام بكميات تجارية .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ١٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٢٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٣٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٤٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٥٠٠٠٠ برميل يوميا .

**الإيجارات :**

١ - قبل اكتشاف التنقيب بكميات تجارية ترفع الإيجارات التنقيحية من ١٠٠٠٠٠ دولار في السنة الأولى الى ١٥٠٠٠٠ دولار في السنة الثانية ثم الى ٢٠٠٠٠٠ دولار في السنة

١ - بصرف النظر عن نتائج الحفر الزلزالي او أي طرف آخر تمكنت مجموعة الشركات بحفر اختبارية خلال مدة لا تتجاوز ١٢ شهرا من تاريخ العقد ، كانتمهدت بمواصلة الداب في حفر هذه البئر حتى ١٢٠٠ قدم على الأقل .

٢ - لو لم ينجح الحفر في البئر التي تشمل التزامات الاتفاق على عمليات التنقيب والحفر والتطوير فهذا هو حدها الأدنى :

خلال السنة الأولى ٤٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الثانية ١٠٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الثالثة ٢٠٠٠٠٠ دولار .

خلال السنة الرابعة ٣٠٠٠٠٠ دولار .

ويحق للحاكم إلغاء عقد الامتياز اذا عجزت المجموعة عن العثور على النفط الخام بكميات تجارية خلال خمس سنوات من تاريخ توقيعه .

**المعايير :**

تتبع المجموعة للحكم بمجموعة من المعايير المتدرجة يمكن ان تبلغ ٢٠٠٠٠٠ دولار ، موزعة كما يلي :

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من تاريخ العقد .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من تاريخ اكتشاف الخام بكميات تجارية .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ١٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٢٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٣٠٠٠٠ برميل يوميا .

٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٤٠٠٠٠ برميل يوميا .

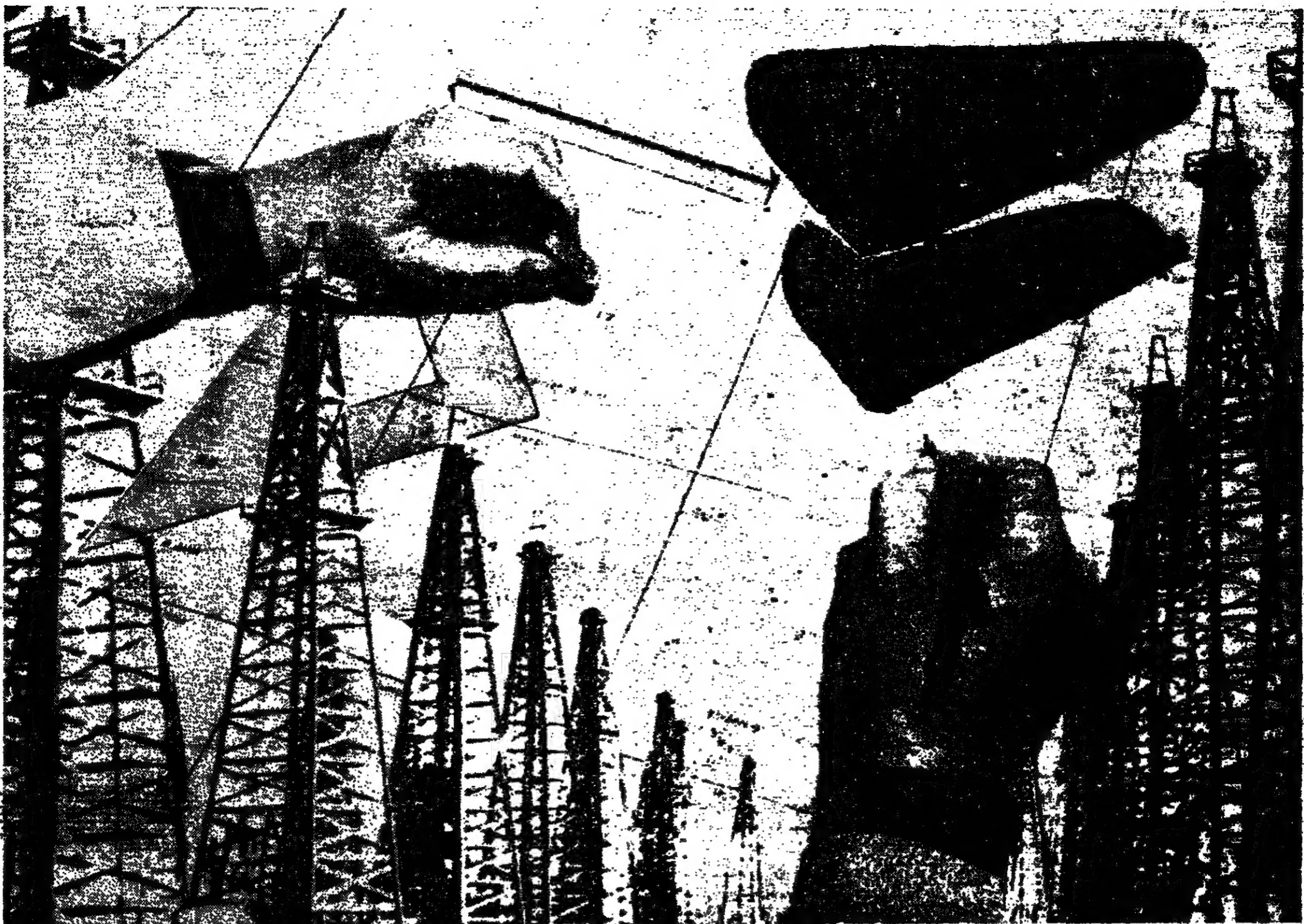
٢٠٠٠٠٠ دولار خلال ٣٠ يوما من بلوغ صادرات النفط معدل ٥٠٠٠٠ برميل يوميا .

**الإيجارات :**

١ - قبل اكتشاف التنقيب بكميات تجارية ترفع الإيجارات التنقيحية من ١٠٠٠٠٠ دولار في السنة الأولى الى ١٥٠٠٠٠ دولار في السنة الثانية ثم الى ٢٠٠٠٠٠ دولار في السنة



# التخطيط في صناعة البترول



التخطيط جوهري لا بد منه في تسيير الأعمال الحديثة وإدارتها . وللتخطيط جانبان رئيسيان : الأول : التخطيط التطويري الذي يتعلق بتطوير الكيان الموجود للشركة أو استعمال الموجودات حسب أنماط انماء متفق عليها . الثاني : التخطيط الاستراتيجي الذي يتعلق بأسلوب أكثر أساسية وأطول أجلا ، وهو أسلوب تقرير الاتجاه الذي تسيّر به توجهات الشركة في المستقبل داخل نطاق أهدافها الشاملة . وفي كلا الصالين يمتد التخطيط اعتمادا كبيرا على المعرفة . لأن المعرفة الصحيحة المستحصنة تقلل الأخطار في التخطيط . فالمعلومات التي يقوم المخططون العاملون والمرءاء بتخليها واستيعابها واتخاذ القرارات بمقتضاها هي بمثابة العمود الذي يقوم عليه تخصيص الموارد من مال وقوة بشرية ، وهو التخصيص الذي عليه تعتمد النتائج المرجوة في المستقبل .

**التخطيط التعاوني والتخطيط الاستراتيجي**  
وعملية التخطيط التطويري تميل إلى طلب كميات ضخمة من المعلومات يجري استنباط الكثير منها داخليا وبسهولة أن تتألف مع العمليات الآلية المختصة بإجراءات معالجة المعلومات والبحث النظم .

إمالة التخطيط الاستراتيجي فانها تعطي قيمة أعلى لنوع المعلومات المتاحة ، مع اهتمام أكبر بالمعلومات الخارجية ، وتطلب وميا شخصيا لمسرى المعلومات السريعة ، أو بعبارة أخرى تطلب استخدام ملكة التمييز . وهي ملكة يسميها نالها مع العمليات الآلية المختصة بمعالجة المعلومات .

أما المعلومات المطلوبة وكيف يتم اكتسابها واستخدامها ، فإمر يعتمد اعتمادا كبيرا على النهج الذي يقوم عليه تنظيم الشركة . وهذه القالة تتخذ من شركة بريتيش بتروليوم وأسلوب تنظيمها مرجعا أساسيا . ولكن السبيل الذي يتبعه تطبيق على أصغر الشركات كما صدق على انسخم مجموعات الشركات العالمية . والشكل الأساسي لمجموعة لدى شتى شركات الامتياز ، من مفرها إلى كبيرها .

**التنظيم الأساسي لبتروليوم**  
وبريتيش بتروليوم ، باعتبارها شركة زيت عالية متكاملة كبيرة ، تعتبر راس مال زيت على ٢٠٠.٠٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني ولها من فروع وجوداتها ١٢٥.٠٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني ، تنظم عملياتها بواسطة إدارات إقليمية قوية ، مختصة بالاستكشاف والإنتاج والتسويق والتكرير والتوزيع العالمي ، ومختصة بالمنتجات البترولية لجريان الزيت . ومختصة بهذا النظام المركزي للعمليات العالمية يقوم جنباً إلى جنب مع شبكة من الشركات المنتجة لها تملك كل في بلد من البلدان . وهي مسئولة عن الإنتاج والتكرير والتوزيع داخل حدودها الخاصة بها . ولكنها ترتبط بالجمهورية - بريتيش بتروليوم - باعتبارها المورد للاستهلاك . وهذا التنظيم قد أوجد الحاجة إلى نشاط تخطيطي مركزي لضمان التنسيق بين مشاريع التطوير الموزعة التي تقوم بها الشركات المنتجة ، والتسويق

في تسيير الأعمال الحديثة وإدارتها . وللتخطيط جانبان رئيسيان : الأول : التخطيط التطويري الذي يتعلق بتطوير الكيان الموجود للشركة أو استعمال الموجودات حسب أنماط انماء متفق عليها . الثاني : التخطيط الاستراتيجي الذي يتعلق بأسلوب أكثر أساسية وأطول أجلا ، وهو أسلوب تقرير الاتجاه الذي تسيّر به توجهات الشركة في المستقبل داخل نطاق أهدافها الشاملة .

في تسيير الأعمال الحديثة وإدارتها . وللتخطيط جانبان رئيسيان : الأول : التخطيط التطويري الذي يتعلق بتطوير الكيان الموجود للشركة أو استعمال الموجودات حسب أنماط انماء متفق عليها . الثاني : التخطيط الاستراتيجي الذي يتعلق بأسلوب أكثر أساسية وأطول أجلا ، وهو أسلوب تقرير الاتجاه الذي تسيّر به توجهات الشركة في المستقبل داخل نطاق أهدافها الشاملة .

## دليل إلى التخطيط من واقع نموذج شركة النفط البريطانية

تستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وتستخلص من الممار الملوحة ويعتبرها تنجها داخليا الموظفين للتخصص من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

**بي بي**  
تعني أمورا كثيرة بالنسبة إلى الكثيرين من الناس .



مثل زيت قد يلي احتياجات الكونكورد التي تفرق الصوت سرعة .

ومثل مضخات تعمل بوضع قطع القود فيها في ألمانيا .

ومثل تزويد السبع بالوقود لمؤسسات الطيران العالمية في مطارات منتشرة من ستوكهولم إلى سيدني . واختبارات علمية في كل بلد . ولا يقتصر هذا على توليد أموال لتسديد المستحقات للسيارات في إيطاليا ، وفرنسا ، والسويد . وأصناف بي بي المتأخرة - سوبر - من البرول في المملكة المتحدة . وأفكار لقضاء

مثل زيت قد يلي احتياجات الكونكورد التي تفرق الصوت سرعة .

ومثل مضخات تعمل بوضع قطع القود فيها في ألمانيا .

**بي بي**  
تعني أمورا كثيرة بالنسبة إلى الكثيرين من الناس .

مثل زيت قد يلي احتياجات الكونكورد التي تفرق الصوت سرعة .

ومثل مضخات تعمل بوضع قطع القود فيها في ألمانيا .

ومثل تزويد السبع بالوقود لمؤسسات الطيران العالمية في مطارات منتشرة من ستوكهولم إلى سيدني . واختبارات علمية في كل بلد . ولا يقتصر هذا على توليد أموال لتسديد المستحقات للسيارات في إيطاليا ، وفرنسا ، والسويد . وأصناف بي بي المتأخرة - سوبر - من البرول في المملكة المتحدة . وأفكار لقضاء

مثل زيت قد يلي احتياجات الكونكورد التي تفرق الصوت سرعة .

ومثل مضخات تعمل بوضع قطع القود فيها في ألمانيا .

ومثل تزويد السبع بالوقود لمؤسسات الطيران العالمية في مطارات منتشرة من ستوكهولم إلى سيدني . واختبارات علمية في كل بلد . ولا يقتصر هذا على توليد أموال لتسديد المستحقات للسيارات في إيطاليا ، وفرنسا ، والسويد . وأصناف بي بي المتأخرة - سوبر - من البرول في المملكة المتحدة . وأفكار لقضاء



هكذا من الأهم



## التخطيط في صناعة البترول

ويتبع ذلك الاندماج اندماج  
بريش بتروليوم المعروف مع  
شركة مستندارد اويل اوف  
اوهايو . وتعتبر بريش  
بتروليوم اندماجا مائيا .

ثروة من المعلومات  
تقدمها إلّا بـ ب سنويا

وقد كان حصول الإدارة على المعلومات أمرا حيويا بالنسبة للذين القارئين لها ان قدوة بريتيش بنوكويو. على انحاء عمل سريع يدل على كفاءة معلوماتها اساطير. من الولايات المتحدة وهي معلومات استخبارات من التخصيص الطويل الامد الذي نك سابقا .

واخيرا . بنسج ملاحظات من نوع المعلومات الاولية الشبورية للتحليل . ان من اسخر المعلومات التي تواجه الادارة في هذه الايام هي ان المعلومات الاساسية الشورية لاتخاذ قرار باخيرا ما تكون قد اخست في شتى مراحل اعدادها بحيث ان المصاات الناتجة لا يستطيعان تشمل جميع الافتراضات الحسنة في شتى المراحل . وهذا سبب يحدد من قدره الادارة على تقدير صحة تلك المعلومات .

والبيانات للتخطيط المشترك  
في صناعة الزيت مجموع  
تحتاج أيضا إلى التوسيع  
وفي هذا المجال تستطيع  
الصناعة نفسها أن تقوم بتقديم  
كبيرة إذا قدمت معلومات عن  
نشاطاتها نفسها . مثل المثال  
أن برينش وبنروليهو نشر كل  
عام " عرضا احتفاليا لصناعة  
الزيت في العالم " التي يسميها  
كل من ريمت بشؤون الطاقة  
وتقدم مجموعة برينش وبنروليهو  
نموذج المعلومات عن جميع  
نشاطاتها في الصحافة  
وتعبر عن وسائل الإعلام

أكسب بريتيش بيتروليم مع  
الزمن خبرة ثمينة بالشؤون  
الخامسة المحيطة بسوق أمريكا  
الشمالية كجموع . وهكذا في  
السنوات الخمسينات كانت  
بريتيش بيتروليم تفكر في الخروج  
على حصة من الأسهم المسيطرة  
الولكن لا مالة بالمائة في شركة  
زيت متوسطة الحجم من شركات  
الولايات المتحدة الحلية . وكانت  
بريتيش بيتروليم قادرة على  
فقع من تلك الحصة نقدا أو  
بإصدار أسهم أو بعرض زيت  
الشرق الأوسط .

وكان الميجلان الاول من  
الثلاثة سيكفان برينشي برتولوم  
مبلغ باهظة جدا . ثم تقرر في  
بعد التخلي عنها بسبب القيود  
التي فرضت على الحملة في  
بروطيا . وكان الميجل الثالث  
مفريا في ايكاتياتو لكن القيود التي  
فرضها الولايات المتحدة على  
استيراد الزيت الاجنبي في عام  
1909 جعلته غير عملي ولا يمكن  
تطبيقه . ولهذا شرعت برينشي  
ببرتولوم في البحث عن فئتين  
جديده في الخام في داخل الولايات  
المتحدة . فاختار تستطيع ان  
تكون اساسا لاستثمار كبير في  
التوسيع والتكرير .

اندماج الیاب  
وستاندرود اوهایو

وبحلول صيف عام ١٩٦٨ اندركت بريطانيا بترولوم انها بدأت تخرج أولى غاليتها عندما شرت الشركات المنافسة الجاوية على الشركات قرب اكرات الاسكندرية التي تملك امتيازها بريتشر بترولوم . ولكن كما لم تكن اجرت فيها عمليات الحفر - ومنذئذ سمعت بريطانيا بترولوم بحث عن شركة في صناعة الزيت في الولايات المتحدة لتحقق معهم التمازج وعن الطريقة التي يرى ان يتم بموجبها ذلك الاندماج . وفي تلك الاثناء اتبعت بريتشر بترولوم فكرة احرار مساحات شركة سنسكو لتسليمها لتسليمها في الجزء الشرقي من الولايات المتحدة الامريكية لكي تحصل مشكلة فضاء عند اندماج شرطي سنسكو وانما تلك بريتشر . وقبل العرض بعد خيسر .

مرونة . وهذه جازفة محسوبة تستغني فيها الشركة عن أرباح إضافية كضمان أو تأمين ضد خسائر ممكنة قد تكون أنفهم بكثير من تلك الأرباح الإضافية .

ينساق إلى ذلك ان خسر المعلومات ما هي الا إحصائية بطبيعتها وهي نفسها عرضة لحوادث عشواء . فليس في المكان وضع خطط لتعويض الطالب بوزن التعطفة المنزلية لبرد شتاء متوسط : لانه لابد من حدوث برد شديد جدا في بعض السنوات . كما انه من جهة أخرى لا يمكن وضع خطط تقوم على افتراض ان كل شتاء سيكون ابرد شتاء في القرن كله . فيها بين هذا وذاك تتكبد الإدارة الصلحة من انخفاضات مناسب .

لكن الذي يمكن عمله بشأن التخمينات عن العالم الخارجى هو ضمان كونها واسعة الى الحد الذى يحسب حساباً للطوارئ الطويلة الامد والعلاء c a القصيرة الامد .

## تحركات الـ ب.ب في الولايات المتحدة

ولقد كانت تحركات بريتيش بتروليوم القوية العهد في داخل الولايات المتحدة الامريكية نتيجة لتخليطها الاستراتيجي. فموقوف الولايات المتحدة هي اكبر سوق في العالم وهي مرحلة جد ولكنها محبة جدا . وقد كانت الشركات المنافسة تحصل منتهى على قسط كبير من الموارد المالية لتنافس بريتيش بتروليوم في اوروبا .

وفي اواسط السنوات الخمسينات حققت الشركة اول دخول لها في امريكا الشمالية بان استعانت بعيلة تسويق في كندا . ولم يكن هذا الدخول

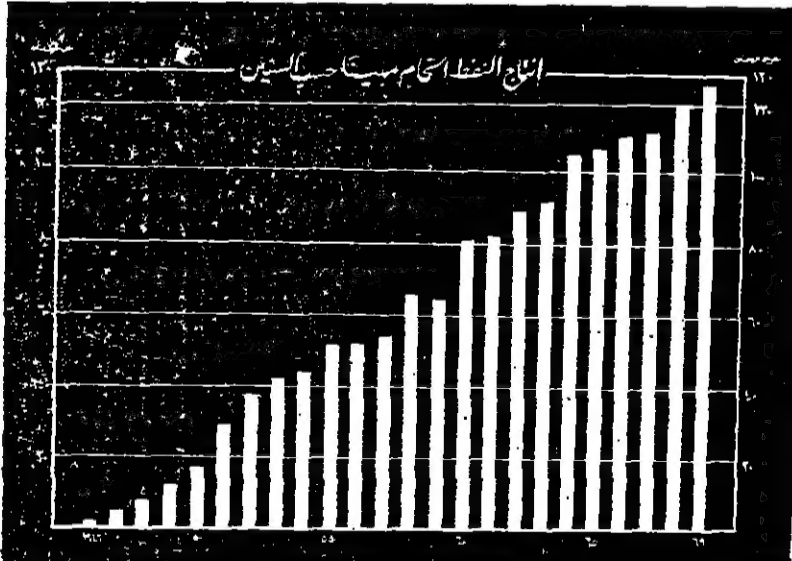
البرجة السطرية سمات لها القدرة على اختيار الحل الأمثل. ولعل خبراء البرجة السطرية يتقدرون نجاحه هذه الشاغل إذا علوا أن برينيثي يتروكوسو تستعمل نماذج لتحديد نشاطاتها المتعلقة بالعمليات على أساس شهرى - أى شهر أو شهر يحتوى على نموذج على الفى معادلة وأربعة آلاف وخمسمائة نشاط. وكذلك نماذج التخطيط ذاتها معاً مماثل وهذه النماذج تتعالب بعضها حاسبات يونيماك ١١.٨ أى دى سى ٦٦٠٠ وهى مزودة انضم الحليات فى العالم. ونظك الجوعة نحو أربعين حاسبة بين متوسطة وصغيرة تتراوح بين أى سى ١ إلى ١٩.١ وبين يونيماك ١١.٨.

المعرفة لا تغني  
عن الادارة الصالحة

والعرقه رغم اهميتها لاتعوض  
عن الإدارة السالحة . ان العرقه  
في جوهرها مقلته للاخلاق  
وأي استطاعه بريئتيه يتروا  
بستعمال افضل العرقه المقله  
او ويراقبه تكاليف الحسوس  
علمها والفوائد الرجوة منها  
ان تستبث غير المخططات المقله  
ولكن الإدارة تخدع نفسها اذا  
امرت على تنفيذ من المخططات  
مما كانت النتيجة . لانه لا  
دائما من وجود الحوادث التي  
تكن في الحسبان . مثل الكوارث  
ومثل حوادث السعد الخيرة .  
ولا بد بطريقه ما من التخطيط  
لفقه الحوادث واجراء التعديلات  
على المخططات المستتبعة  
من قبل .

ومن البديهي أن التخليط  
يستطيع أن يشمل جميع الاحتمالات  
الطارئة لأن ذلك من شأنه  
أن يكون تبديلا عظيما جدا .  
ولكن الإدارة السليمة كغيرها  
ما تتطلب الاستثناء المبرر  
عن " خطة ملئ " وتوضيها  
" خطة من اشرطة الخلية في  
الانفصالية " لأن الخطة التمهيدية  
ربما تصبح أكثر من الخطة  
المثل في ظروف طارئة او تتطلّب  
الإدارة السليمة فرض التوازن

**الموقف البترولي في الاتحاد السوفييتي**  
الصناعات والواردات من البترول الخام والمواد البترولية  
١٩٦٥ - ١٩٦٨

[illegible]

شركة نفط الكويت المحدودة

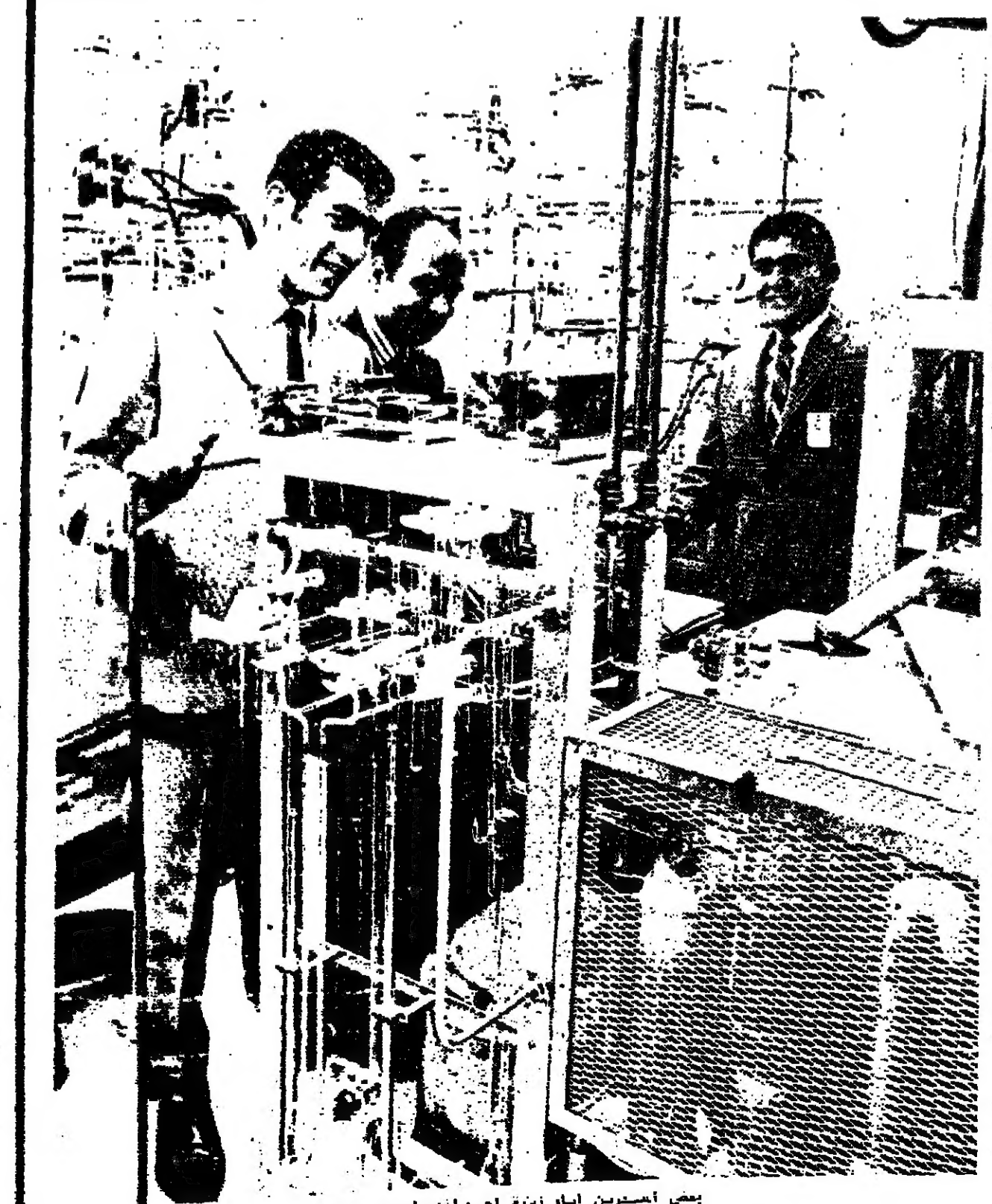
منذ ان صدرت الشحنة الاولى من نفط الكويت الخام  
عام ١٩٤٦ واتاح شركة نفط الكويت في ازدياد مستمر،  
تحت سجلت عام ١٩٦٩ رقما قياسيا جديدا في انتاجها  
بلغ ٢٥٧٥٤٦٦ برميل في اليوم .

واكب عملية تحقيق هذه الزيادة المستمرة في معدل الانتاج ان وجهت الشركة المزيد من اهتمامها لقيام الكويتيين وغيرهم من العرب بقسوير اعمالها : بحيث اصبح العرب يؤلفون ٧٣ ٪ من قوتها العاملة : بينهم ٥٨ ٪ من الكويتيين .

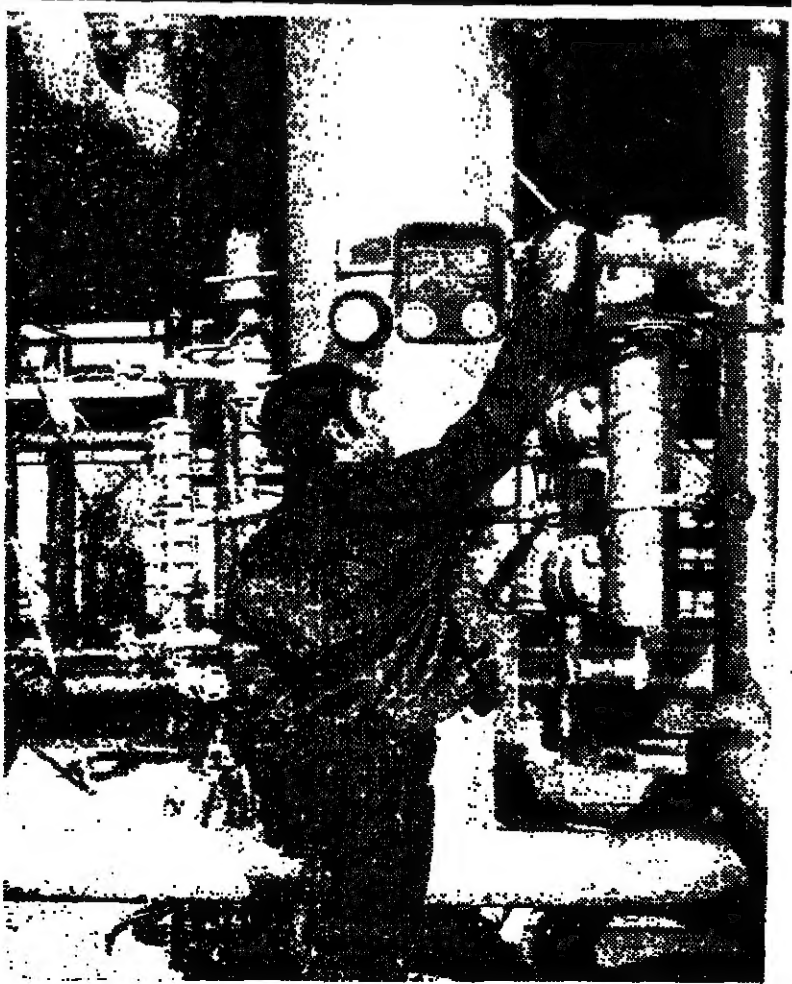
والسياسة التي بنيت عليها هذه الزيادة هي ان الاولوية في التوظيف اعطيت للكويتيين ثم للعرب من الجنسيات الاخرى الحاصلين على المؤهلات المطلوبة .

وتتاح الفرصة للمرشحين المتأهلين لحضور دورات خاصة في التدريب أو التعليم تنظم لهم في مراكز التدريب بالشركة أو في الدائرة التي يخلق بها الموظف أو العامل الجديد . وفي حالات أخرى يرسل الشباب الحاصلون على شهادة الدراسة الثانوية إلى الخارج لتلقي مزيد من التدريب على عمليات النفط أو اتمام دراساتهم الجامعية . وفي عام ١٩٦٩ - تم بالتعاون مع وزارة المالية والتفط ووزارة التربية اختيار ٢٢ مرشحا لهذا الغرض منهم ١٤ مرشحا للتدريب على عمليات النفط والمواضيع المتعلقة بها وتسعة للدراسات الجامعية .

اتمى عدد من الكويتيين دوراتهم فى الخارج وعادوا الى الشركة لتسلم مراكز ذات اهمية فى كل من حقل الادارة والاعمال فيها - والهدف الرئيسى وراء هذه الجيود هو توفير كوئنتين مؤهلين لمواجهة احتياجات الشركة فى الحاضر والمستقبل .



بعض المسترین اہاء زیورۃ احمد انصاری



أحد التوتيين الذين اتهموا بتدريسهم يقوم بعمله في منشآت الشركة بعد استخراجه







# علوم

## ٨٠٠ مليون جنيه في السنة للبحوث العلمية في بريطانيا

أصبح البحث العلمي في بريطانيا الآن أكثر أهمية من أي وقت مضى، وقد أصبحت بريطانيا الآن واحدة من الدول التي تهتم بالبحث العلمي، وتحتفظ بمكانة متميزة في هذا المجال. وقد أعلنت الحكومة البريطانية أنها ستخصص ٨٠٠ مليون جنيه في السنة للبحوث العلمية، وهو مبلغ كبير جداً مقارنة بالدول العربية. وتهدف الحكومة إلى تعزيز البحث العلمي في الجامعات والمعاهد البحثية، وذلك من خلال تمويل المشاريع البحثية، وتوفير البنية التحتية اللازمة للبحوث. كما تسعى الحكومة إلى جذب الاستثمارات الأجنبية في مجال البحث العلمي، وذلك من خلال تقديم حوافز مالية للشركات التي تستثمر في هذا المجال. وتعتبر بريطانيا من الدول الرائدة في مجال البحث العلمي، وذلك بفضل الاهتمام الكبير الذي توليه الحكومة لهذا المجال. وتحتفظ بريطانيا بمكانة متميزة في مجال البحث العلمي، وذلك بفضل الاستثمار الكبير الذي توليه الحكومة لهذا المجال.

## من ٧٥ سنة في مصر

تحتفل مصر اليوم بالذكرى السنوية لثلاثين عاماً من تأسيسها كجمهورية. وقد شهدت مصر في هذه الفترة تحولات كبيرة في مختلف المجالات، من السياسة إلى الاقتصاد، ومن الثقافة إلى التعليم. وتعتبر مصر من الدول الرائدة في المنطقة العربية، وذلك بفضل الجهود المبذولة من قبل الحكومة والشعب. وتحتفل مصر اليوم بالذكرى السنوية لثلاثين عاماً من تأسيسها كجمهورية، وذلك من خلال تنظيم فعاليات متنوعة، من حفلات رسمية إلى فعاليات ثقافية. وتعتبر مصر من الدول الرائدة في المنطقة العربية، وذلك بفضل الجهود المبذولة من قبل الحكومة والشعب.

## حظك اليوم

العمل (٧/٢١ - ٧/٢٢) : موفقت في عملك، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.   
الزواج (٧/٢١ - ٧/٢٢) : حياتك الزوجية تتحسن، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.   
الدراسة (٧/٢١ - ٧/٢٢) : تحصيلك الدراسي يتحسن، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.   
الصحة (٧/٢١ - ٧/٢٢) : صحتك تتحسن، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.   
العمل (٧/٢٢ - ٧/٢٣) : موفقت في عملك، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.   
الزواج (٧/٢٢ - ٧/٢٣) : حياتك الزوجية تتحسن، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.   
الدراسة (٧/٢٢ - ٧/٢٣) : تحصيلك الدراسي يتحسن، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.   
الصحة (٧/٢٢ - ٧/٢٣) : صحتك تتحسن، خاصة في الأمور المتعلقة بالمال.

## عزائب الطبيعة للفنان والكتبة



عزائب الطبيعة للفنان والكتبة

تحتل الطبيعة مكانة هامة في الفن والكتابة، وذلك لأنها تعكس جمال الطبيعة وتنوعها. وتعتبر الطبيعة مصدر إلهام للعديد من الفنانين والكتبة، وذلك لأنها توفر لهم بيئة مناسبة للتعبير عن أفكارهم ومشاعرهم. وتحتل الطبيعة مكانة هامة في الفن والكتابة، وذلك لأنها تعكس جمال الطبيعة وتنوعها.

## وزارة الري

تتولى وزارة الري في مصر مسؤولية إدارة الموارد المائية، وذلك من خلال تنظيم الري في مختلف المحافظات. وتعتبر وزارة الري من الوزارات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير المياه للشعب. وتحتل وزارة الري مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير المياه للشعب.

## شركة مصر للصناعات

تأسست شركة مصر للصناعات في عام ١٩٧٠، وذلك بهدف تطوير الصناعة في مصر. وتعتبر شركة مصر للصناعات من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج العديد من المنتجات الصناعية. وتحتل شركة مصر للصناعات مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج العديد من المنتجات الصناعية.

## شركة القمح

تتولى شركة القمح في مصر مسؤولية إدارة الموارد الحبوبية، وذلك من خلال تنظيم زراعة القمح في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة القمح من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القمح للشعب. وتحتل شركة القمح مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القمح للشعب.

## شركة القطن

تتولى شركة القطن في مصر مسؤولية إدارة الموارد القطنية، وذلك من خلال تنظيم زراعة القطن في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة القطن من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القطن للشعب. وتحتل شركة القطن مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القطن للشعب.

## شركة السكر

تتولى شركة السكر في مصر مسؤولية إدارة الموارد السكرية، وذلك من خلال تنظيم زراعة السكر في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة السكر من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج السكر للشعب. وتحتل شركة السكر مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج السكر للشعب.

## شركة الأسمدة

تتولى شركة الأسمدة في مصر مسؤولية إدارة الموارد الأسمدة، وذلك من خلال تنظيم إنتاج الأسمدة في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة الأسمدة من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج الأسمدة للشعب. وتحتل شركة الأسمدة مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج الأسمدة للشعب.

## شركة المياه

تتولى شركة المياه في مصر مسؤولية إدارة الموارد المائية، وذلك من خلال تنظيم توزيع المياه في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة المياه من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير المياه للشعب. وتحتل شركة المياه مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير المياه للشعب.

## صديق أو لا تصديق



صديق أو لا تصديق

تحتل الصحافة مكانة هامة في المجتمع، وذلك لأنها توفر للمواطنين المعلومات التي يحتاجونها. وتعتبر الصحافة من المؤسسات الهامة في المجتمع، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير المعلومات للمواطنين. وتحتل الصحافة مكانة هامة في المجتمع، وذلك لأنها توفر للمواطنين المعلومات التي يحتاجونها.

## شركة مصر للصناعات

تأسست شركة مصر للصناعات في عام ١٩٧٠، وذلك بهدف تطوير الصناعة في مصر. وتعتبر شركة مصر للصناعات من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج العديد من المنتجات الصناعية. وتحتل شركة مصر للصناعات مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج العديد من المنتجات الصناعية.

## شركة القمح

تتولى شركة القمح في مصر مسؤولية إدارة الموارد الحبوبية، وذلك من خلال تنظيم زراعة القمح في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة القمح من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القمح للشعب. وتحتل شركة القمح مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القمح للشعب.

## شركة القطن

تتولى شركة القطن في مصر مسؤولية إدارة الموارد القطنية، وذلك من خلال تنظيم زراعة القطن في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة القطن من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القطن للشعب. وتحتل شركة القطن مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج القطن للشعب.

## شركة السكر

تتولى شركة السكر في مصر مسؤولية إدارة الموارد السكرية، وذلك من خلال تنظيم زراعة السكر في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة السكر من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج السكر للشعب. وتحتل شركة السكر مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج السكر للشعب.

## شركة الأسمدة

تتولى شركة الأسمدة في مصر مسؤولية إدارة الموارد الأسمدة، وذلك من خلال تنظيم إنتاج الأسمدة في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة الأسمدة من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج الأسمدة للشعب. وتحتل شركة الأسمدة مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن إنتاج الأسمدة للشعب.

## شركة المياه

تتولى شركة المياه في مصر مسؤولية إدارة الموارد المائية، وذلك من خلال تنظيم توزيع المياه في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة المياه من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير المياه للشعب. وتحتل شركة المياه مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير المياه للشعب.

## شركة الكهرباء

تتولى شركة الكهرباء في مصر مسؤولية إدارة الموارد الكهربائية، وذلك من خلال تنظيم توزيع الكهرباء في مختلف المحافظات. وتعتبر شركة الكهرباء من الشركات الهامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير الكهرباء للشعب. وتحتل شركة الكهرباء مكانة هامة في مصر، وذلك لأنها مسؤولة عن توفير الكهرباء للشعب.







